



1. Ressursside kaasamine

Peamiste asjakohaste rahastusallikate leidmine ning granditaotluste kirjutamine raha ja toetuste saamiseks. Projektitaotluste koostamine ja ideede esitamine potentsiaalsetele (asutusesisestele ja -välistele) investoritele, et veenda neid teadusalgatuste rahastamise vajalikkuses.

ALGTASE	KESKTASE	EDASIJÕUDNU	TIPPTASE
• Teab, mis allikatest teadusprojekte rahastatakse ja kuidas käib raha taotlemine • Aitab koostada projektitaotlusi	• Tunneb peamisi rahastusallikaid ja orienteerub raha taotlemise üksikasjades • Taotleb iseseisvalt väiksemaid teadusgrante ja aitab koostada mahukamaid taotlusi • Mõistab oma asutuse ja oma teadustöö rahastamise tähtsust	• Teavitab teisi asjakohastest rahastusallikatest ja nõustab neid raha taotlemisel • Juhib konsortsiume suurte granditaotluste esitamiseks • Osaleb aktiivselt oma asutuse teadustöö rahastamises	• Mõjutab oma teadusvaldkonna rahastamispoliitikat • Juhib suurte ja mainekate rahvusvaheliste ja erialadevaheliste grantide taotlemist • Täidab kesket rolli oma asutuse teadustöö rahastamises

2. Projektijuhtimine

Konkreetses projektis või projektiportfelli jaoks vajalike ning tööjõu, eelarve, tähtaja, tulemuste, kvaliteedi ja muuga seotud ressursside juhtimine ja plaanimine. Projekti edenemise jälgimine projektijuhtimise tööriistade abil, et saavutada eesmärk ettenähtud ajal ja eelarvega.

• Tunneb erinevaid projektijuhtimise meetodeid ja tööriistu • Osaleb projektides ja esitab tulemused tähtjaks	• Kasutab tõhusalt laia valikut projektijuhtimise tööriistu • Sõnastab ja kavandab oma teadusprojekte • Tuvastab riskid ja rakendab sobivaid riskimaandamise strateegiaid	• Juhib mitut projekti ja leiab neist tekkiva sünergia • Näeb probleemides õppimisvõimalust ning ennetab ja lahendab konflikte projekti-meeskonnas ja sidusrühmadega	• On tuntud silmapaistvate projektijuhtimisoskuste poolest • Loob mainekate teadusprojektide juhtimise ja aruandluse süsteemi • Võtab vastu vajalikke, sh. ebapopulaarseid otsuseid, ja oskab neid komplekssetes projektides edukalt põhjendada
---	---	--	---

3. Läbirääkimiste pidamine

Mõtete vahetamine ja arutusel olevate küsimuste ja huvide analüüsimine, võimaldades vastaspooltel lahendada vaidlusi ja jõuda kokkuleppeni, või vaidluste lahendamiseks vajalike otsuste tegemine.

• Tunneb läbirääkimise aluseid • Püüab aktiivselt mõista poolte eri vaatenurki ja motive	• Aitab kujundada läbirääkimisstrateegiaid, pakkudes välja stsenaariume ja selget visiooni • Suudab vaidlustatud väiteid tulemuslikult kaitsta • Oskab ümber lükata väited, mis pole tõendus põhised	• Juhib läbirääkimisstrateegiate väljatöötamist ja rakendamist • Näitab läbirääkimistel üles loovust ja ettenägelikkust • Kasutab lahendusi loovalt ka mujal kui läbirääkimistel	• Nõustab teisi läbirääkimisstrateegiate kujundamisel ja rakendamisel • On komplekssetes ja vastuolulistes küsimustes tuntud kui tulemuslik läbirääkija • Muutuste korral kohandab loovalt läbirääkimisstrateegiat
--	--	--	--



4. Teadustöö hindamine

Teadustegevuse analüüsimine ning isikliku kogemuse, teistelt saadud tagasiside või seire- ja hindamistulemuste põhjal nii edust kui ka ebaedust õppimine. Teiste teadlaste taotluste, edusammude, mõju ja tulemuste hindamine.

ALGTASE	KESKTASE	EDASIJÕUDNU	TIPPTASE
• Hindab lihtsamaid projektitaotlusi ning esmaste ja teiste uurimisandmete kvaliteeti • Hindab ja analüüsib tulemuslikult oma teadustegevust • Esitab edasiviivat kriitikat	• Annab projektitaotlustele konkreetse hinnangu ja tagasiside • Hindab kolleegide teadustegevust • Nõustab kolleege esmaste ja teiste uurimisandmete kvaliteedi hindamisel • Annab tulemuslikult ka negatiivset tagasisidet	• Hindab sageli tähtsaid projektitaotlusi • Juhendab kolleege nende teadustegevuse hindamisel • Annab nõu, kuidas esitada ja vastu võtta edasiviivat kriitikat	• Kavandab mainekate teadusprojektide hindamist • Töötab välja juhiseid teadustegevuse enesehindamiseks ning edasiviiva kriitika esitamiseks ja kasutamiseks

5. Avatud juurdepääsuga publikatsioonide avaldamise edendamine

Oma teadustulemuste avaldamise strateegia loomine ja selle elluviimiseks sobiva(te) avaldamiskanali(te) leidmine, eelistades võimaluse korral avatud juurdepääsu. Teadlikkus infotehnoloogia kasutamisest teadustöö toetamiseks, samuti teadusinfosüsteemide (current research information systems, CRIS) ning asutuse andmehoidlate arendamisest ja haldamisest. Nõustamine litsentside ja autoriõiguste küsimustes, bibliomeetriliste näitajate kasutamine ning teadustöö mõjukuse mõõtmine ja sellest teavitamine.

• Tunneb teadusinfosüsteeme ning avatud ja suletud juurdepääsuga avaldamiskanalite eeliseid ja puudusi • Loob avaldamiseks sobilikku materjali ja otsib aktiivselt sobivaid avaldamisvõimalusi	• Avaldab publikatsioonide paljudes kanalites ja otsib aktiivselt avatud juurdepääsuga publikatsioonide avaldamise võimalusi • Aitab kolleege teadustööd toetava infotehnoloogia kasutamisel • Jälgib oma teadustöö mõjukust sobivate tööriistade abil	• Innustab kolleege valima sobivuse korral avatud juurdepääsuga publikatsioonide avaldamise võimalusi • Nõustab kolleege litsentside ja autoriõigustega seotud küsimustes • Jälgib asutuse teadustöö mõjukust kõrgetasemeliste tööriistade abil	• On teadlaskonnale eeskujuks avatud juurdepääsuga publikatsioonide avaldamise vallas • Koostab juhiseid litsentside ja autoriõiguste haldamise ning teadustöö mõjukuse jälgimise kohta
---	--	---	--